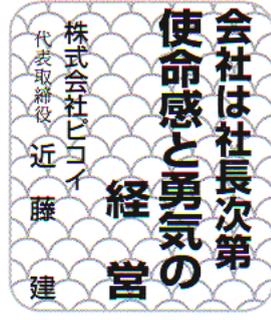




6月17日(火)午後5時30分  
から、商工会議所1階第1会議  
室において、「第1回経営セミ  
ナー」(主催・経営研究委員)が  
開催され、40名弱の会員が参  
加しました。講師は(株)「コイ」代  
表取締役・近藤建氏。講演の内  
容は次の通りです。



株式会社「コイ」  
代表取締役 近藤 建

最初に、自己紹介致しますと  
私は経営者ですが、本業は空手  
道場、キックボクシングジム、  
タイ式キックボクシングジムの  
経営と云つてもいいでしょう。  
空手は七段です。熊のような  
奴と思われたでしょうが私自身  
は弱い人間です。  
空手の練習をするような奴は  
弱い人間です。強い奴はそんな  
ことをしなくても世の中を渡つ  
て行けるんですね。私なんかは  
弱い人間の代表です。そんな男  
が今日お話しさせていただきます  
です。  
リーダーはどうあるべきか

「勇将の下に弱卒なし」と言う  
言葉があります。  
例え話をしますと、勇敢な狼  
の大将が率いる羊百匹と、一匹  
の羊が率いる狼百匹とが戦えば  
どちらが勝つと思えますか。  
それは勇敢な狼の大将が率い  
る方が勝ちます。羊の率いる方  
は戦う前にこわくなって逃げ出  
してしまい、勇敢な大将が率い  
る方が必ず勝ちます。  
そんなことで勇将に自分がな  
ろうとしています。

私は五〇歳を過ぎてから人間  
が変わつて来て、自分自身が己  
に恥ずかしくない行き方をしよ  
う、人の目を気にするのは五〇  
才までにしてしよう、ということ  
を心掛けています。  
私は反省しない人間と言われ  
ています。一日が終わり、寝る  
前の時間を一番大切にしていま  
すが、一日あったことを反省す  
るより明日の事を考えるように  
しています。  
私という人間を形造つて来た  
ことを二つ話しますと、一つは  
陽明学(王陽明の哲学)でその  
中でも「知行合一」と言う言葉  
が好きです。この言葉の意味は  
聞いたら行動すると言うことで  
あり、行動すれば道が開けると  
いうことである。  
もう一つは「葉隠」で「武士

道とは死ぬことと見つけたり」  
と言う言葉に共鳴しました。  
男が死ぬ気になつて行動すれ  
ば何も恐れる事はない、武士と  
しての誇りを持ち、恥を何より  
も嫌う、それと有言実行という  
ことです。  
私は、平成二年に株式を店頭  
公開しようという目標を掲げ、  
六年先の平成八年十一月十三日  
をそのお礼の会と勝手に決め、  
会場もホテルに予約した。最初  
は皆それを本気とは取つてくれ  
ず銀行からも相手にされなかつ  
たが必ず目標を達成するつもり  
で挑み同やら目標どおり無事店  
頭公開を果たすことが出来た。  
会社経営について私は「人生・  
経営格闘論」とよくいいます。  
目標を達成出来なければ負け  
になつてしまう。会社の経営で  
目標の未達成は僅差の判定負  
け、赤字は大きな判定負け、も  
つと大きな負けはノックアウト  
負けです。経営の方がリングで  
戦う格闘技よりもより厳しさが  
た反面勝てればおもしろい。

私は先程死ぬ気になつてやれ  
ば恐いものはないんだという話  
をしました。子供のころはケ  
ンカが強く負けたことがなかつ  
たが高校一年のときチンピラ3  
人に脅された。家に帰っても悔  
しくて寝られなかった。  
そしてそのとき考えたことは  
「力のない正義は悪にやられて  
しまう。」ということであり、  
今後の自分の人生において同じ  
ような状況に何度か遭遇するだ  
ろうが、そのときは不甲斐ない  
負け方はしたくない、必ず勝つ  
てやろうと思つた。  
そしてその時に備え空手の修  
行を始め、元旦以外は休まず人  
の三倍は練習をし、一年後には  
道場で三番目の実力になつた。  
それで空手で身を立てよう、  
そう考へて高校を卒業後、本部  
道場に住み込みそこから大学へ  
通つた。  
そして卒業後サラリーマン生  
活を経て新潟で空手道場を始め  
道場を維持するために資本の要  
らないシロアリ駆除を始めた。  
サラリーマンの時は、上司か  
ら突然残業を言われたら皆ブツ  
ブツ言いながら仕事をやる。  
ところが、その人が脱サラし  
て自分で事業を始めたなら仕事  
があればありがたいなと思うよう  
になり人の三倍も四倍も働く。

私は最初は一人で仕事をやつ  
ていました。そういう時は会社  
はつぶれない。つぶれるときは  
数年経つて社員が入社して来た  
ときだ。社長がホツとして社員  
に任せられた結果質が落ちてしま  
うときだ。  
私は課長以上のものから毎週  
手書きの業績報告を出させてい  
るが、直筆の報告を読むことで  
その人間が一生懸命しているか  
どうか解る。  
社長が三倍働けばその会社は  
つぶれることはない。  
私は、多くの人から学んだ。  
直接会わずとも本からいくらで  
も学べる、坂本龍馬からも学ん  
だ。何を学んだかという、入  
社案内パンフレットに私が書い  
ている言葉を引用します。  
「私が君を男にする、人生の勝  
ち方を教えるぞ根性据えてやつ  
てこい、赤髪、ツツパリ大歓迎」  
勉強が出来る子より、学校で  
落ちこぼれている子のほうが力  
を蓄えている。  
新人社員研修では「人間とは  
無限の可能性をもっているもの  
だ。」と言うことを私自身が講  
師で説いている。  
社長には大事な使命がある。  
それはなにかというと  
一、社員とその家族を守る。  
二、社員と夢を共有する。  
(繰り返し何十回と口に出  
し相手の胸に染み込むま  
でいう事で社員も社長の  
真剣さに動かされる)  
三、尊敬される社長になる。  
(社員と話す時間を必ずも  
つ)

ことであり私は二年に一回三  
泊四日で塾を開催して社員の教  
育を自ら行い自分の想いを社員  
に伝えていく。  
それは「日本人としての誇り、  
勇気を忘れるな。」ということ  
であり、社員は社長を誇りに、  
会社を誇りに、日本を誇りに思  
わなければならぬ。  
以前は入社しても退社する社  
員が多かつたが、今はやめて行  
く社員が非常に少なくなつた。  
会社は社長次第であり、組織は  
リーダー次第です。  
使命感と勇気の会社をお互い  
に目指そう。

私を脅かすものは何もない。つぶれるときは数年経つて社員が入社して来たときだ。社長がホツとして社員に任せられた結果質が落ちてしまうときだ。私は課長以上のものから毎週手書きの業績報告を出させているが、直筆の報告を読むことでその人間が一生懸命しているかどうか解る。社長が三倍働けばその会社はつぶれることはない。私は、多くの人から学んだ。直接会わずとも本からいくらでも学べる、坂本龍馬からも学んだ。何を学んだかという、入社案内パンフレットに私が書いている言葉を引用します。「私が君を男にする、人生の勝ち方を教えるぞ根性据えてやつてこい、赤髪、ツツパリ大歓迎」勉強が出来る子より、学校で落ちこぼれている子のほうが力を蓄えている。新人社員研修では「人間とは無限の可能性をもっているものだ。」と言うことを私自身が講師で説いている。社長には大事な使命がある。それはなにかというと一、社員とその家族を守る。二、社員と夢を共有する。(繰り返し何十回と口に出し相手の胸に染み込むまでいう事で社員も社長の真剣さに動かされる)三、尊敬される社長になる。(社員と話す時間を必ずもつ)

略歴

株式会社「コイ」

代表取締役 近藤 建

昭和17年11月23日生

法政大学卒業後東京でのサラ  
リーマン生活を経て空手道場  
を新潟市内で始める。その後、  
道場を維持するためシロアリ  
駆除を個人営業。昭和四十七  
年には法人設立その後業容を  
拡大し、平成八年十月株式の  
店頭公開を果たす。  
資本金/5億2,325万円  
従業員数/360名  
売上高/100億円(9.1期)  
事業内容/シロアリ駆除、防  
音・断熱事業、サ  
イチンク事業、  
防水事業

支店・営業所/全国30カ所