



藤花

TOUKA



倉敷商工会議所青年部
 倉敷市白楽町249-5
 TEL(086)424-2111代
 発行人 堀 裕文
 編集 総務運営委員会

第2回 例会開催 9月10日(水)

好評だった会員発表
 テーマは「我が社の概要」

9月10日(水)、18時30分より倉敷商工会議所第5会議室において、平成9年度第2回例会が開催されました。当日は、会員40名の出席のもと経営研究運営委員会の4名による会員発表が行われました。テーマは、「我が社の概要」。発表内容は以下の通りです。

多店舗化で苦勞を

(株)高橋力メラ

代表取締役 高橋広道

私は昭和49年に入社しました。当時は1店舗で、売りあげのレベルでいいますと、水島で2、3番目、倉敷市内では7、8番目だったと記憶しています。現在は、小売に関してはナショナルチェーンをはずして地場のカメラ店では、トップだと自負しています。

私が店舗展開を始めたきっかけは、キタムラカメラさんが、昭和50年にやってきて4、5年



の間に、約30店舗の店を県内に作りました。このままでは潰れると思いい、対抗上私も店舗展

開を始めたのですが、なかなか思うようには行きませんでした。何も考えずにいきなり店を出し始めましたので、資金繰りも悪くなり、人材も不足し、管理面すべてにおいていきあたりばったりで、なかなか大変でした。試行錯誤しながら現在では、各店をパソコンによるネットワークで結び、いろいろな管理をしています。

話は変わり0円プリントの件ですが、これは、プリントは0円ですが現像代を我々の4、6割程度高くし、利益を上げています。プリントの紙に関しても、

逆輸入品で製造メーカーがわからない紙を使用し、コストダウンを図っていますので品質が非常に悪くなっています。即ち、色が悪く、日数が経てば変色をおこなしますので気をつけてください。

突然の社長交替で

戸惑う

丸三化学工業(株)

代表取締役 岡 雅博

弊社は、合成樹脂加工の中でも延伸成型によりポリエチレン糸とP・Pバンドを製造しております。

私が社長交替をしましたのは、平成6年5月です。それまでは、包装資材の販売会社を小さいながらも自分でやっていたものが、とても経営といえるものはありませんでした。しかし、準備運動程度にはなっていたと思います。

ところがある日、經理の人から「社印を作り変えるのですが



どこでしますか？」と言われて初めて自分が社長をしなければならぬと知らされ、驚きました。一般的にはきちんと引き継ぎが行われるはずですが、社長が変わるといことは会社にとって一大事です。ところが私は何も教えられず、引き継ぎもなく、また、私も聞きもしないものだから何をどうやったらいいのか解らず、今までの自分を悔やみました。「人・物・金」を全く準備していなかったのです。しかも工場長はあと半年で定年なのでまず工場長探し。次は老朽化した設備の何から手をつけようかを考えました。そして、決算書。これが読めれば自分のしたいことがなんでもできると思いあわてて勉強しました。一年目は「知らないものの強み」であれこれやり、後になってつ

けが回ってきました。この数年の気持ちは不満から感謝へと変化していく長い道のりでした。

新しく核となる

事業を

(株)丸中

代表取締役 山口隆史

私は、社長になって5年目ですが、現会長のおかげでこの2年間いろいろと勉強させてい